

Автономная некоммерческая организация дополнительного образования
«АКАДЕМИЯ ДОПОЛНИТЕЛЬНОГО ОБРАЗОВАНИЯ»

Согласовано учредителями АНОДО «АДО»
Протокол Собрания учредителей № 1/2018
от «24» декабря 2018г.

УТВЕРЖДАЮ:

Директор АНОДО «АДО»

/ Е.А. Неживенко/

«25» декабря 2018 г.



**ПРОГРАММА РАЗВИТИЯ
АВТОНОМНОЙ НЕКОММЕРЧЕСКОЙ ОРГАНИЗАЦИИ
ДОПОЛНИТЕЛЬНОГО ОБРАЗОВАНИЯ
«АКАДЕМИЯ ДОПОЛНИТЕЛЬНОГО ОБРАЗОВАНИЯ»
на период 2019 – 2024 гг.**

Челябинск 2018

1 ПАСПОРТ ПРОГРАММЫ

Наименование Программы	Программа развития автономной некоммерческой организации дополнительного образования «Академия дополнительного образования» на период 2019 – 2025 гг.
Нормативные основы разработки Программы	<ol style="list-style-type: none">1. Конституция Российской Федерации;2. Федеральный Закон №273-ФЗ от 29.12.2012 г. «Об образовании в РФ»;3. Национальная доктрина образования в Российской Федерации на период до 2025 года;4. Концепция развития дополнительного образования детей от 05.09.2014 года (утв. распоряжением Правительства РФ №1726-р);5. Конвенция о правах ребенка;6. Санитарно-эпидемиологические требования к устройству, содержанию и организации режима работы образовательных организаций дополнительного образования детей СанПиН 2.4.4.3172-14 (утв. постановлением Главного санитарного врача РФ от 04.07.2014 №41);7. Приказ Министерства просвещения Российской Федерации №196 от 9 ноября 2018 г. «Об утверждении Порядка организации и осуществления образовательной деятельности по дополнительным общеобразовательным программам»;8. Устав Автономной некоммерческой организации дополнительного образования «Академия дополнительного образования» (АНОДО «АДО»)
Разработчик Программы	Рабочая группа АНОДО «АДО» (Приказ о создании рабочей группы от 01.11.2018 №6-п)
Основная цель Программы	Повышение конкурентоспособности АНОДО «АДО» на рынке дополнительных образовательных услуг для детей и взрослых на основе обеспечения высокого уровня качества, инновационности, доступности таких услуг и формирования иных конкурентных преимуществ
Основные задачи Программы	<ul style="list-style-type: none">– совершенствование содержания, организационных форм, методов и технологий дополнительного образования детей,– разработка новых программ дополнительного образования детей и взрослых, расширяющих диапазон образовательных услуг в соответствии с запросом родителей и детей,– изучение, отбор и внедрение инновационных педагогических технологий в образовательный процесс,– дальнейшее совершенствование системы оценки качества дополнительного образования, как средства обеспечения качественных и доступных общеобразовательных услуг,

	<ul style="list-style-type: none"> – обеспечение повышения квалификации и профессионального роста преподавательского состава, – обеспечение взаимодействия, установление и развитие социального партнерства и сотрудничества с образовательными организациями, учреждениями науки и культуры и другими социальными партнерами для обогащения развивающей среды для детей, – формирование позитивного имиджа АНОДО «АДО», – развитие методической и материально-технической базы осуществления образовательного процесса
Сроки и этапы реализации Программы	<p>2019– 2024 годы</p> <p>Программа реализуется в 5 этапов, соответствующих учебным годам в период с 2019 по 2024 год.</p> <p>Начало реализации программы развития – 02.09.2019 г.</p> <p>Завершение – до 30.06.2024 г.</p> <p>1 этап – 2019-2020 учебный год - подготовительный: исследование спроса и потенциальных возможностей расширения поля образовательной деятельности АНОДО «АДО», определение приоритетных направлений развития образовательной деятельности.</p> <p>2 этап – 2020-2021 учебный год - творческий: разработка и апробация новых образовательных программ, новых организационных практик.</p> <p>3 этап – 2021-2022 учебный год - внедрение: решение проблем расширения мощностей и организация набора обучающихся на новые образовательные программы, запуск новых образовательных программ.</p> <p>4 этап – 2022-2023 учебный год - аналитический: анализ и корректировка деятельности, направленной на развитие апробированных новых образовательных программ.</p> <p>5 этап – 2023-2024 учебный год – достижение целевых ориентиров развития</p>
Исполнители Программы	Коллектив АНОДО «АДО»
Источники финансирования Программы	Собственные средства АНОДО «АДО»
Конечные результаты и ключевые показатели реализации Программы, достижение которых является желательным до 2024 года	<ul style="list-style-type: none"> – ежегодное расширение (обновление) перечня образовательных услуг на 15%, – увеличение контингента обучающихся на 40% к концу 2023-2024 учебного года, – развитие материальной базы: расширение арендуемых площадей (учебных классов, оснащенных учебной мебелью) до 136 м², – создание банка дистанционных услуг по программе «Академия почемучек», – ежегодное проведение не менее 2 конкурсных мероприятий для обучающихся по образовательным программам АНОДО «АДО»,

	<ul style="list-style-type: none"> – реализация проекта «Виртуальный музей кукол и игрушек», – повышение квалификации по актуальным проблемам организации и педагогики дополнительного образования 100% сотрудников АНОДО «АДО», – 50% обновление и дополнение библиотечного фонда АНОДО «АДО» к 2023-2024 учебному году, – ежегодное участие не менее чем в 2-х благотворительных акциях с привлечением не менее 10 волонтеров к каждой.
Система организации контроля выполнения Программы	Общий контроль исполнения Программы развития АНОДО «АДО» осуществляет Совет АНОДО «АДО». Текущий контроль и координацию работы по программе осуществляет директор, по проектам - ответственные исполнители. По итогам каждого года реализации Программы проводится промежуточный мониторинг достижения запланированных результатов. Результаты мониторинга и контроля представляются ежегодно на заседании Совета АНОДО «АДО». При этом Совет АНОДО «АДО» имеет право пересматривать показатели на основе мотивированных представлений администрации и/или ответственных исполнителей. По завершению срока действия Программы проводится итоговый анализ её реализации.
ФИО, должность, телефон руководителя Программы	Неживенко Елена Алексеевна, директор АНОДО «АДО» тел. 8-912-776-24-36, e-mail: mrcpk@list.ru
Адрес сайта	www.a-pochemu.ru
Утверждение Программы	Приказ по АНОДО «АДО» №7-п от 25.12.2018 г.

2 ИНФОРМАЦИОННАЯ СПРАВКА ОБ АНОДО «АДО»

Дата образования организации	2011 г.
Учредители	Неживенко Елена Алексеевна, Головихин Сергей Александрович, Орнер Ирина Юрьевна, Низовцева Юлия Анатольевна
Директор учреждения	Неживенко Елена Алексеевна
Юридический адрес	454106, Россия, г. Челябинск, ул. Вострцова, 3. e-mail : mrcpk@list.ru , сайт www.a-pochemu.ru
Структура учреждения	В структуре АНОДО «АДО» выделяются: <ul style="list-style-type: none"> – администрация, включающая директора и заместителя директора, – отделение детских программ, возглавляемое руководителем отделения, – бухгалтерия.
Характеристика материально-технической базы	<ul style="list-style-type: none"> – арендуемые помещения (учебные классы) площадью 97,7 м², расположенные в Гимназии №1 г. Челябинска, – арендуемая мебель и техника, которыми оснащены классы (3 интерактивные доски, 3 школьные доски, 3 МФУ, 3 компьютера), собственный библиотечный

	фонд из более 180 печатных изданий, электронные образовательные платформы, учебные пособия, наглядные пособия, 2 компьютера и пр.
Численность и характеристика обучающихся	144 чел. (дети 5,5 – 6,5 лет)
Характеристика кадрового состава организации	Педагогический состав – 6 чел., Администратор программы – 1 чел., Руководитель отделения детских программ – 1 чел., 100% педагогического состава соответствует требованиям профессионального стандарта. Администрация – 2 чел. (директор и зам. директора), Бухгалтерия – главный бухгалтер – 1 чел. 100% сотрудников АНОДО «АДО» имеют высшее образование.

3 ПЛАН РЕАЛИЗАЦИИ ПРОГРАММЫ РАЗВИТИЯ АНОДО «АДО» на 2019-2024 гг.

№	Задачи	Мероприятия	Сроки	Ответственный исполнитель	Источник средств	Контроль
1	Совершенствование содержания, организационных форм, методов и технологий дополнительного образования детей	Ежегодная актуализация образовательной программы Разработка дистанционных курсов	2020-2021	Низовцева Ю.А.	собственные средства АНОДО «АДО»	
2	Разработка новых программ дополнительного образования детей и взрослых, расширяющих диапазон образовательных услуг в соответствии с запросом родителей и детей	Программа «Академия почемучек» для детей 3-х, 4-х, 5-и лет Программа «Академия родительского мастерства»	2020-2021	Низовцева Ю.А.	собственные средства АНОДО «АДО»	
3	Изучение, отбор и внедрение инновационных педагогических технологий в образовательный процесс	Изучение передового опыта, участие в конференциях, семинарах, форумах по обмену опытом, обеспечение доступа к он-лайн вебинарам, стажировки Курсы повышения квалификации	2019-2024	Головихин С.А.	собственные средства АНОДО «АДО»	
4	Дальнейшее совершенствование системы оценки качества дополнительного образования, как средства обеспечения качественных и доступных общеобразовательных услуг	Внедрение системы оценки достигнутых результатов обучения по всему спектру дисциплин учебного плана, а также метапредметных результатов	2019-2021	Неживенко Е.А.	собственные средства АНОДО «АДО»	
5	Обеспечение повышения квалификации и профессионального роста преподавательского состава	ПК каждого сотрудника не реже 1 раза в 3 года	2019-2024	Головихин С.А.	собственные средства АНОДО «АДО»	
6	Обеспечение взаимодействия, установление и развитие социального партнерства	Участие в мероприятиях, инициируемых Общественной палатой РФ, образовательных форумах, участие в организации и проведении	2019-2024	Неживенко Е.А.	собственные средства АНОДО «АДО»	

	ва и сотрудничества с образовательными организациями, учреждениями науки и культуры и другими социальными партнерами для обогащения развивающей среды для детей	научно-образовательных мероприятий и научно-практических конференций совместно с ЧелГУ (Вернисаж-Рефорум), проведение в их программе конкурсов рисунков, презентаций, рефератов, мастер-классов, командных конкурсов, дискуссионных площадок и пр.				
7	Формирование позитивного имиджа АНОДО «АДО»	Участие в благотворительных акциях, иницируемых благотворительными фондами, Министерством социальных отношений. Организация детских конкурсов из серии «Творчество во имя доброты» Создание виртуального музея кукол и игрушек	2019-2024 2019-2020	Неживенко Е.А.	собственные средства АНОДО «АДО», средства субсидий, грантов для НКО	
8	Развитие методической и материально-технической базы осуществления образовательного процесса	Обеспечение учебного процесса комплектами наглядных пособий (ежегодная актуализация и пополнение фонда наглядных пособий), ежегодная актуализация и пополнение библиотечного фонда, увеличение при необходимости площадей арендуемых помещений (учебных классов), оснащенных учебной мебелью, компьютерной техникой, МФУ, интерактивными досками, школьными досками	2019-2024	Неживенко Е.А.	собственные средства АНОДО «АДО»	

4 ВОЗМОЖНЫЕ РИСКИ В ХОДЕ РЕАЛИЗАЦИИ ПРОГРАММЫ

1. Финансовые риски, связанные с недостатком собственных и/или привлеченных финансовых средств.
2. Управленческие риски, связанные с недостаточной координацией действий участников проектов, неэффективностью системы мониторинга реализации проектных задач.
3. Риски, связанные с изменением законодательства в области дополнительного образования, приводящих к изменению целей и содержания проектов.
4. Риски «человеческого фактора», к которым, в первую очередь, относится сопротивление персонала вводимым изменениям.
5. Операционный риск, учитывающий возможность того, что затраты (временные, организационные), связанные с внедрением мероприятий плана, будут отличаться от предполагаемых (затрат на обучение персонала, затрат на информационно-технологические процессы, затрат времени на деятельность, отвлекающую от продуктивной, в том числе вследствие увеличивающегося потока и требований к отчетной, сопроводительной и иной документации и др.).
6. Неблагоприятное изменение демографической ситуации.
7. Низкий спрос населения на дополнительные образовательные услуги, вызванные снижением уровня реальных доходов, низкий уровень мотивации родителей и обучающихся.

5 ОЖИДАЕМЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ РЕАЛИЗАЦИИ ПРОГРАММЫ:

Программа развития рассчитана на 5 лет (сентябрь 2019 года – июнь 2024 года).

Реализация Программы должна дать следующие результаты:

1. Рост контингента обучающихся на 40% к 2024 году за счет расширения диапазона образовательных услуг в соответствии с запросом родителей и детей, разработки новых программ дополнительного образования детей и взрослых.
2. Повышение степени удовлетворенности клиентов АНОДО «АДО» качеством реализуемых программ дополнительного образования детей (99% к 2024 году).
3. Увеличение количества социальных партнеров, содействующих развитию образовательного процесса.
4. Улучшение качественного состава кадров за счет повышения квалификации и профессионального роста преподавателей:
 - 4.1. количество преподавателей, прошедших повышение квалификации по проблемам современной организации образовательного процесса (100% к 2024 году);
 - 4.2. количество преподавателей, использующих новые образовательные технологии (100% к 2024 году).
5. Формирование привлекательного имиджа учреждения (ежегодный прирост контингента на 7%).
6. Формирование методической и материально-технической базы осуществления образовательного процесса, обеспечивающей условия для роста контингента обучающихся на 40% к 2024 году.
7. Создание партнерского взаимодействия с семьей, которое предполагает вовлечение родителей (законных представителей) в образовательный процесс и повышение их педагогической и психологической культуры.
8. Внедрение системы оценки достигнутых результатов обучения по всему спектру дисциплин учебного плана, а также метапредметных результатов как средства обеспечения качественных и доступных общеобразовательных услуг (100% дисциплин учебного плана к 2021 году).